

Đề cương chi tiết môn học

- Tên môn học:** Quản lý dự án **Mã môn học:** PRMA434519
- Tên Tiếng Anh:** Project Management
- Số tín chỉ:** 3 tín chỉ (3/0/6) (3 tín chỉ lý thuyết, 0 tín chỉ thực hành/thí nghiệm)
Phân bố thời gian: 15 tuần (3 tiết lý thuyết + 0*2 tiết thực hành + 6 tiết tự học/ tuần)
- Các giảng viên phụ trách môn học:**
 - ThS. Nguyễn Văn Khoa
 - TS. Hà Duy Khánh
 - ThS. Nguyễn Thanh Tú
- Điều kiện tham gia học tập môn học**
Môn học tiên quyết: không
Môn học trước: không
- Mô tả môn học (Course Description)**

Môn học Quản lý dự án là môn học lý thuyết thuộc nhóm kiến thức kinh tế và quản lý. Môn học này trang bị cho người học những kiến thức căn bản về quản lý dự án bao gồm các khái niệm về quản lý dự án, tính toán sơ bộ chi phí dự án, phân tích tài chính dự án, đánh giá, so sánh lựa chọn dự án, ra quyết định đa mục tiêu, cấu trúc tổ chức dự án, việc lập kế hoạch tiến độ và kiểm soát dự án. Ngoài ra môn học còn trang bị các kiến thức về quản lý nhà nước trong hoạt động quản lý xây dựng tại Việt Nam.

7. Mục tiêu môn học (Course Goals)

| Mục tiêu (Goals) | Mô tả (Goal description) (Môn học này trang bị cho sinh viên:) | Chuẩn đầu ra CDIO | Trình độ năng lực |
|---------------------|---|----------------------|----------------------|
| G1 | Kiến thức chuyên môn trong lĩnh vực quản lý dự án và những hiểu biết về quản lý dự án xây dựng tại Việt Nam | 1.3 | 3 |
| G2 | Khả năng phân tích, giải thích và lập luận giải quyết các vấn đề kỹ thuật quản lý dự án. | 2.1 2.4 2.5 | 3 4 4 |
| G3 | Kỹ năng làm việc nhóm, giao tiếp và khả năng đọc hiểu các tài liệu kỹ thuật bằng tiếng Anh | 3.1 3.2 3.3 | 4 4 3 |
| G4 | Khả năng xây dựng, tổ chức, điều hành và quản lý các dự án xây dựng. | 4.5 | 3 |

8. Chuẩn đầu ra của môn học

| Chuẩn đầu ra MH | Mô tả (Sau khi học xong môn học này, người học có thể:) | Chuẩn đầu ra CDIO | Trình độ năng lực |
|--------------------|--|----------------------|----------------------|
|--------------------|--|----------------------|----------------------|

| | | | | |
|----|------|--|----------------|--------|
| G1 | G1.1 | Định nghĩa được các thuật ngữ, các khái niệm về quản lý dự án. | 1.3 | 3 |
| | G1.2 | Hiểu và nắm được các quy định cơ bản của nhà nước trong quản lý dự án xây dựng. | 1.3 | 3 |
| G2 | G2.1 | Ước tính được sơ bộ kinh phí đầu tư một dự án xây dựng thông thường. Đưa ra được giải pháp tối ưu khi ra quyết định đa mục tiêu. Biết tính toán định lượng và xác định dự án đáng giá về mặt tài chính. Biết tối ưu hóa khi lập tiến độ dự án. | 2.1.1 | 3 |
| | G2.2 | Có khả năng tự tìm kiếm tài liệu, tự nghiên cứu và trình bày các nội dung chuyên ngành để phát triển các kỹ năng nghề nghiệp | 2.4.6 2.5.1 | 4 4 |
| G3 | G3.1 | Có khả năng làm việc trong các nhóm để thảo luận và giải quyết các vấn đề liên quan đến quản lý dự án | 3.1.2 3.2.6 | 4 4 |
| | G3.2 | Hiểu, viết được một số thuật ngữ tiếng Anh thông dụng dùng trong quản lý dự án. | 3.3.1 | 3 |
| G4 | G4.1 | Tính toán và đánh giá được tình trạng dự án (chi phí, tiến độ) ở từng thời điểm trong quá trình quản lý dự án. | 4.5.6 | 3 |

9. Đạo đức khoa học:

Các bài tập ở nhà và dự án phải được thực hiện từ chính bản thân sinh viên. Nếu bị phát hiện có sao chép thì xử lý các sinh viên có liên quan bằng hình thức đánh giá 0 (không) điểm quá trình và cuối kỳ.

10. Nội dung chi tiết môn học:

| Tuần | Nội dung | Chuẩn đầu ra môn học | Trình độ năng lực | Phương pháp dạy học | Phương pháp đánh giá |
|------|---|----------------------|-------------------|--------------------------|----------------------|
| 1 | Chương 1: Các khái niệm cơ bản về quản lý dự án | | | | |
| | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 1.1 Khái niệm về dự án 1.2 Khái niệm về quản lý dự án 1.3 Giới thiệu về nhà QLDA | G1.1 | 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) + Tìm hiểu các nguyên tắc và vai trò của chủ nhiệm điều hành dự án xây dựng. | G1.1 G2.2 | 3 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |

| | | | | | |
|-----|---|--------------|--------|--------------------------|----------------------|
| | Chương 2: Khởi đầu dự án | | | | |
| 2-3 | A/ Tóm tắt các ND và PPGD chính trên lớp: (6) Nội dung GD lý thuyết: 2.1 Hình thành dự án 2.2 Đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án | G2.1 | 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (12) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án | G2.1 G2.2 | 3 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| | Chương 2: Khởi đầu dự án (tiếp theo) | | | | |
| 4 | A/ Tóm tắt các ND và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 2.2 Đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án (tt) Bài tập – kiểm tra BT#1 | G2.1 | 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần đánh giá, so sánh và lựa chọn dự án | G2.1 G2.2 | 3 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| | Chương 3: Ra quyết định đa mục tiêu | | | | |
| 5 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 3.1 Khái niệm 3.2 Các phương pháp ra quyết định đa mục tiêu. | G2.1 | 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần ra quyết định đa mục tiêu. | G2.1 G2.2 | 3 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| | Chương 4: Xác định kinh phí đầu tư dự án xây dựng | | | | |
| 6 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 4.1 Các khái niệm 4.2 Phương pháp xác định sơ bộ kinh phí đầu tư | G2.1 | 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần xác định sơ bộ kinh phí đầu tư | G2.1 G2.2 | 3 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |

| | | | | | |
|----|---|----------------------|-------------|--------------------------|----------------------|
| 7 | Chương 5: Tổ chức dự án | | | | |
| | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 5.1 Cấu trúc tổ chức dự án BL#1 | G1.1 G3.1 | 3 4 | Thảo luận nhóm | Câu hỏi tình huống |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Lý thuyết lãnh đạo Lý thuyết nhóm dự án | G2.2 G3.1 | 4 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| 8 | Chương 6: Lập tiến độ dự án | | | | |
| | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 6.1 Sơ đồ thang ngang 6.2 Phương pháp CPM 6.3 Phương pháp PERT | G1.1 | 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần lập tiến độ dự án | G1.1 G2.2 | 3 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| 9 | Chương 6: Lập tiến độ dự án (tiếp theo) | | | | |
| | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 6.4 Điều chỉnh tiến độ dự án 6.5 Điều hòa nguồn lực BT#2 | G2.2 G3.2 | 4 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu, làm bài tập phần điều chỉnh tiến độ và điều hòa nguồn lực | G1.1 G2.2 G3.1 | 3 4 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| 10 | Chương 7: Kiểm soát dự án | | | | |
| | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 7.1 Quy trình kiểm soát dự án 7.2 Kiểm soát chi phí dự án theo phương pháp truyền thống | G4.1 G3.2 | 3 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc tài liệu phần kiểm soát chi phí dự án theo giá trị làm ra | G4.1 | 3 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |

| | | | | | |
|----|---|----------------------|-------------|-----------------------------------|----------------------------|
| | Chương 7: Kiểm soát dự án (tiếp theo) | | | | |
| 11 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 7.3 Kiểm soát chi phí dự án theo phương pháp giá trị làm ra | G4.1 G3.2 | 3 3 | Đàm thoại | Trả lời câu hỏi ngắn |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Chuẩn bị cho bài thuyết trình về hợp đồng trong hoạt động xây dựng | G1.1 G2.2 G3.1 | 3 4 4 | Nêu và giải quyết vấn đề | Câu hỏi |
| | Chương 8: Kết thúc dự án | | | | |
| 12 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 8.1 Một số vấn đề cần lưu ý khi kết thúc dự án BT#3 | G1.1 G2.2 G3.1 | 3 4 4 | Đàm thoại, thuyết trình | Trả lời câu hỏi |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu | G1.1 G2.2 | 3 4 | | |
| | Chương 9: Một số quy định nhà nước liên quan quản lý dự án đầu tư xây dựng | | | | |
| 13 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 9.1 Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình BL#2 | G1.1 | 3 | Đàm thoại, thuyết trình | Trả lời câu hỏi |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu | G1.1 G2.2 | 3 4 | | |
| | Chương 9: Một số quy định nhà nước liên quan quản lý dự án đầu tư xây dựng (tiếp theo) | | | | |
| 14 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 9.2 Đấu thầu và lựa chọn nhà thầu trong hoạt động xây dựng BL#2 | G1.1 | 3 | Đàm thoại, thuyết trình | Trả lời câu hỏi |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu | G1.1 G2.2 | 3 4 | | |

| | | | | | |
|----|--|--------------|--------|-------------------------|-----------------|
| | Chương 9: Một số quy định nhà nước liên quan quản lý dự án đầu tư xây dựng (tiếp theo) | | | | |
| 15 | A/ Các nội dung và PPGD chính trên lớp: (3) Nội dung GD lý thuyết: 9.3 Hợp đồng trong hoạt động xây dựng BL#2 | G1.1 | 3 | Đàm thoại, thuyết trình | Trả lời câu hỏi |
| | B/ Các nội dung cần tự học ở nhà: (6) Đọc thêm tài liệu | G1.1 G2.2 | 3 4 | | |

11. Đánh giá kết quả học tập:

- Thang điểm: 10

- Kế hoạch kiểm tra như sau:

| Hình thức KT | Nội dung | Thời điểm | Chuẩn đầu ra đánh giá | Trình độ năng lực | Phương pháp đánh giá | Công cụ đánh giá | Tỉ lệ (%) |
|---------------------|---|------------|-----------------------|-------------------|---|---------------------|-----------|
| Bài tập | | | | | | | 30 |
| BT#1 | Tính toán và đánh giá dự án về mặt tài chính | Tuần 4 | G2.1 | 3 | Câu hỏi ngắn | Câu hỏi | 10 |
| BT#2 | Lập tiến độ và tối ưu hóa tiến độ | Tuần 9 | G2.2 G3.2 | 4 3 | Câu hỏi ngắn | Câu hỏi | 10 |
| BT#3 | Tính toán quản lý chi phí dự án theo giá trị làm ra | Tuần 12 | G4.1 | 3 | Câu hỏi ngắn | Câu hỏi | 10 |
| Bài tập nhóm | | | | | | | 20 |
| BL#1 | Đưa ra một dự án và phân tích, giải thích về cấu trúc tổ chức dự án | Tuần 7 | G2.2 G3.1 | 4 4 | Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm | Rubrics | 10 |
| BL#2 | Thuyết trình nhóm về một nội dung liên quan đến quản lý nhà nước trong hoạt động xây dựng | Tuần 13-15 | G1.1 G3.1 | 3 4 | Đánh giá qua thực hiện dự án học tập nhóm | Rubrics | 10 |
| Thi cuối kỳ | | | | | | | 50 |
| | - Nội dung bao quát tất cả các chuẩn đầu ra quan trọng của môn học. - Thời gian làm bài 60 phút. | | | | Thi trắc nghiệm | Câu hỏi trắc nghiệm | 50 |

| | |
|------------|---------------------------|
| CDR | Hình thức kiểm tra |
|------------|---------------------------|

| môn học | BT #1 | BT #2 | BT #3 | BL #1 | BL #2 | Thi cuối kỳ |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| G1.1 | | | | | x | x |
| G2.1 | x | | | | | x |
| G2.2 | | x | | x | | x |
| G3.1 | | | | x | x | |
| G3.2 | | x | | | | x |
| G4.1 | | | x | | | x |

12. Tài liệu học tập

- Sách, giáo trình chính:

1. Cao Hào Thi, Nguyễn Thúy Quỳnh Loan, **Quản lý dự án**, NXB đại học Quốc gia Tp. HCM, 2008.
2. Đỗ Thị Xuân Lan, **Quản lý dự án xây dựng**, NXB đại học Quốc gia Tp. HCM, 2010.
3. Các văn bản pháp luật liên quan hiện hành.

- Sách (TLTK) tham khảo:

1. Lương Đức Long, Trần Trung Kiên, Nguyễn Thành Trung, mai Xuân Việt, Trương Đình Nhật, **Ứng dụng MS Project trong lập tiến độ và quản lý dự án xây dựng**, NXB Xây Dựng, Hà Nội - 2012.
2. Meredith J.R., Samuel J. And Mantel Jr., (2000) **Project Management – A Managerial Approach**. *Wiley New York*.

13. Ngày phê duyệt lần đầu:

14. Cấp phê duyệt:

Trưởng khoa

Trưởng BM

Nhóm biên soạn

15. Tiến trình cập nhật ĐCCT

| | |
|--|--|
| Lần 1: Nội Dung Cập nhật ĐCCT lần 1: ngày tháng năm | <người cập nhật ký và ghi rõ họ tên)> Tổ trưởng Bộ môn: |
|--|--|